

# ASF

ASSOCIATION FRANÇAISE  
DES SOCIÉTÉS FINANCIÈRES



DES SPÉCIALISTES AU CŒUR DE L'ÉCONOMIE RÉELLE

## PREMIÈRE ENQUÊTE ASF SUR LE MARCHÉ DE L'AFFACTURAGE

30 SEPTEMBRE 2021

## INTERVENANTS :

### **Patrick de Villepin**

**Président de la Commission  
Affacturage de l'ASF**

Président du Conseil d'Administration de  
BNP Paribas Factor  
Président de FCI, association mondiale  
d'affacturage

### **Eric Frachon**

**Vice-Président de la  
Commission Affacturage de  
l'ASF**

CEO Société Générale Factoring

### **Philippe Mutin**

**Vice-Président de la Commission  
Affacturage de l'ASF**

Directeur général de Crédit Mutuel  
Factoring et de FactoFrance

### **Françoise Palle-Guillabert**

**Délégué Général de l'ASF**

Présidente d'EUF, association européenne d'affacturage

### **Ndèye Marème Diagne**

**Chargée d'études statistiques de l'ASF**

# L'AFFACTURAGE : OUTIL DE SÉCURISATION ET DE SOUTIEN A L'ÉCONOMIE FRANÇAISE

L'affacturage : un bouquet de services pour le financement court terme des entreprises, de la TPE à la grande entreprise



Un service financier fondé sur l'achat de créances.



Fourni par des sociétés d'affacturage, établissements spécialisés, réglementés et supervisés en France.



Ces sociétés d'affacturage ont une connaissance fine des secteurs d'activité dans lesquels sont réalisées les opérations de leurs clients, en France et à l'international.

# L'AFFACTURAGE : UN BOUQUET DE SERVICES A DESTINATION DE TOUTES LES ENTREPRISES



**L'AFFACTURAGE**  
En sortie de crise  
➔ Plus pour la reprise

**ASF**  
ASSOCIATION FRANÇAISE  
DES SOCIÉTÉS FINANCIÈRES

Bénéficier d'un financement des besoins de trésorerie, de façon alternative ou complémentaire au crédit bancaire classique.



**L'AFFACTURAGE**  
Moins de délais  
➔ Plus de cash

**ASF**  
ASSOCIATION FRANÇAISE  
DES SOCIÉTÉS FINANCIÈRES

Réduire les délais de paiement.



**L'AFFACTURAGE**  
Moins de stress  
➔ Plus de business

**ASF**  
ASSOCIATION FRANÇAISE  
DES SOCIÉTÉS FINANCIÈRES

Externaliser la gestion du poste clients (gestion des règlements, recouvrement...), pour se concentrer sur son cœur de métier.

Couvrir le risque d'impayés.

# L'AFFACTURAGE : UNE SUCCESS STORY FRANÇAISE



UNE SOLUTION  
DE FINANCEMENT  
POUR **33 000**  
ENTREPRISES  
FRANCAISES

DONT 94% DE TPE/PME



UNE FORTE  
CROISSANCE À  
L'INTERNATIONAL

FRANCE : 1ER RANG MONDIAL SUR  
L'ACTIVITÉ À L'INTERNATIONAL EN  
2020



UNE EXCELLENCE  
FRANÇAISE

1ER rang européen / 2EME rang mondial  
depuis 2018

# L'AFFACTURAGE EN 2020 : PREMIÈRE CONTRACTION DE L'ACTIVITÉ DEPUIS ONZE ANS

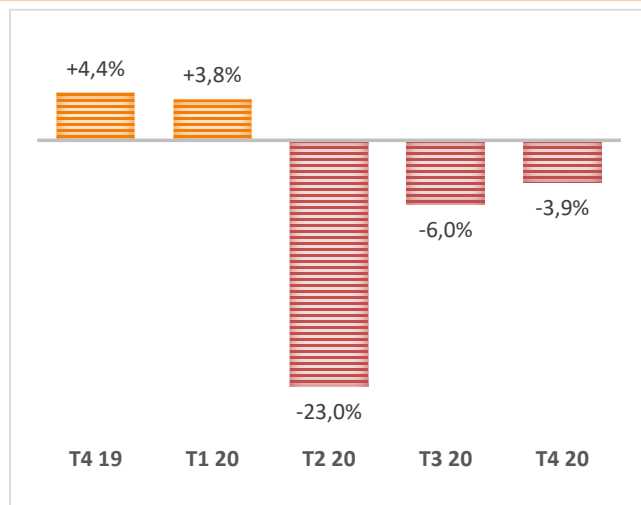
- En 2020, les factors ont pris en charge **323,6 Mds d'euros** de créances.
- Après dix années consécutives de hausse, l'activité a régressé globalement de **-7,5%**, soit un recul plus important qu'en 2009 (-3,6%).

2020

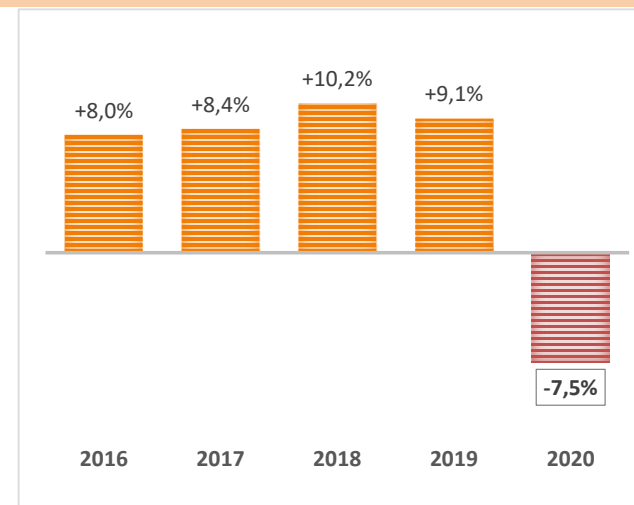
**-7,5%**

**323,6 Mds €** de  
créances prises en  
charge

## Montant des créances prises en charge dans le cadre d'un contrat d'affacturage



Variation / Même période année précédente

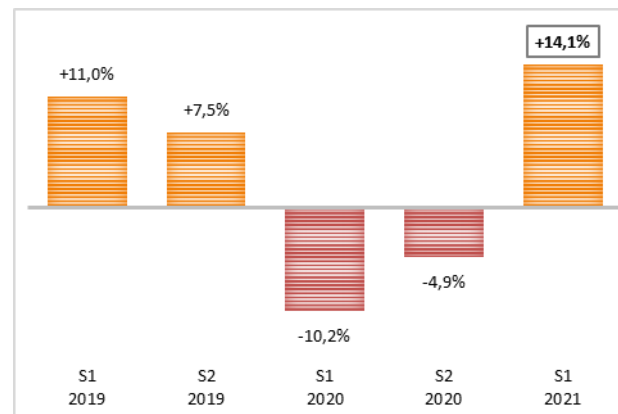


Variation / Année précédente

# PREMIER SEMESTRE 2021 : REBOND DE L'ACTIVITÉ

- Au S1 2021, les factors ont pris en charge **174,2 Mds d'euros** de créances soit une hausse de **+14,1%** par rapport au S1 2020 et +2,5% par rapport au S1 2019.
- Les opérations réalisées sur le plan domestique ont augmenté de +15,2% par rapport au S1 2020 (117,3 Mds d'euros) et celles à l'international ont progressé de +12% (57 Mds d'Euros)

Montant des créances prises en charge dans le cadre d'un contrat d'affacturage



Variation annuelle de la production

# PRÉSENTATION DES RÉSULTATS DE LA PREMIÈRE ENQUÊTE SUR LE MARCHÉ DE L'AFFACTURAGE FRANÇAIS

NDÈYE MARÈME DIAGNE – CHARGÉE  
D'ÉTUDES STATISTIQUES



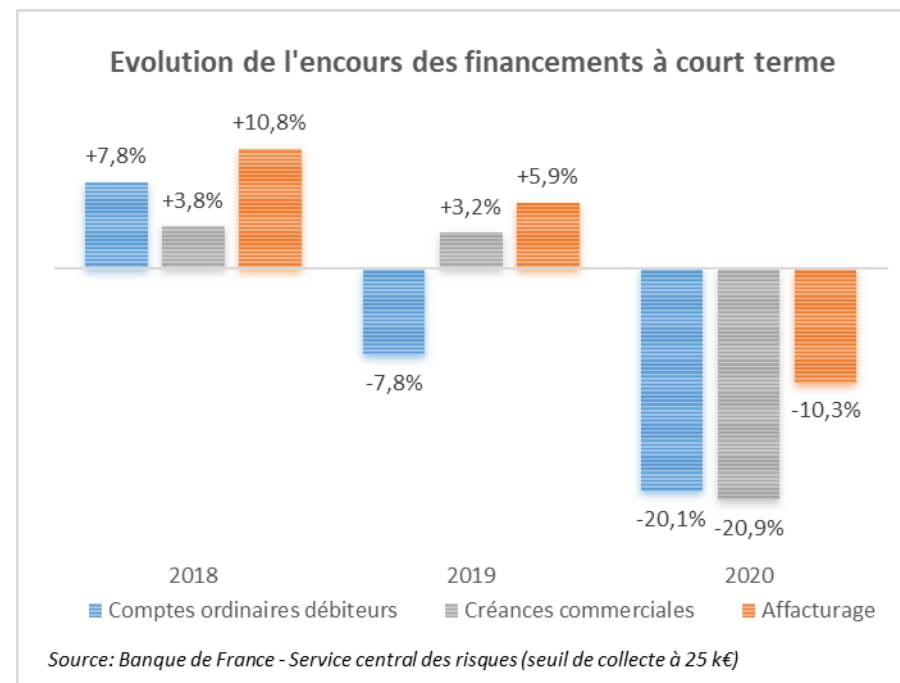
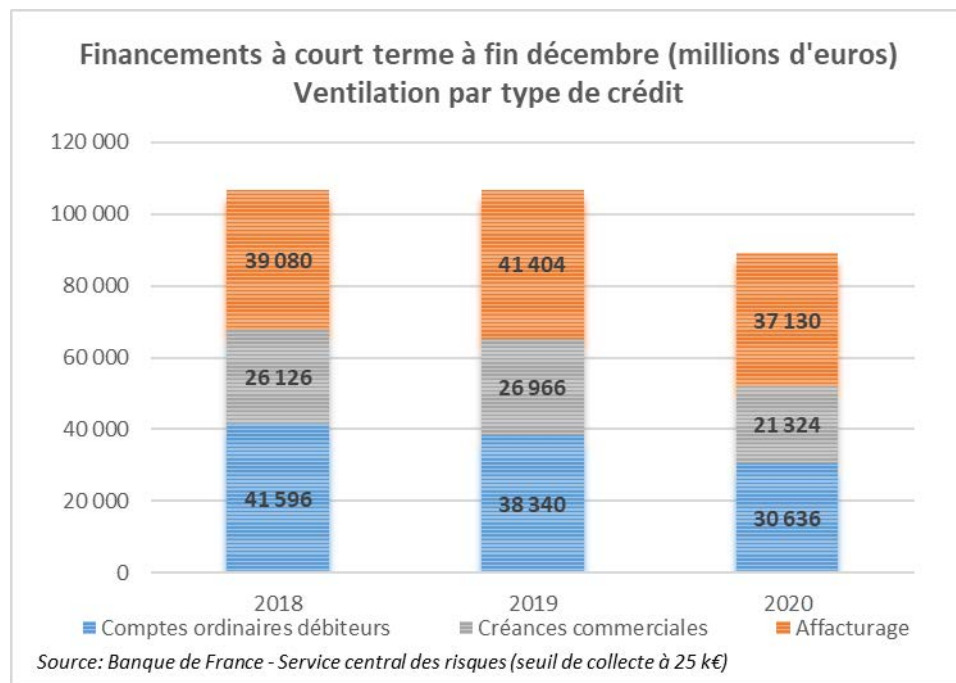
A person in a black suit and red tie is sitting at a desk. They are holding a pen in their right hand and pointing at a calculator with their left hand. There are papers and a keyboard on the desk. The background is slightly blurred, showing stacks of books.

## PÉRIMÈTRE DE L'ÉTUDE

- L'ASF regroupe la quasi-totalité des sociétés spécialisées en affacturage :
  - 11 sociétés exclusivement dédiées à l'affacturage
  - 6 sociétés exerçant une activité mixte
- Forte concentration du marché : les 6 premiers établissements disposent de plus de 85% du chiffre d'affaires affacturé de l'ASF.

# L'AFFACTURAGE : PREMIÈRE SOURCE DE FINANCEMENT COURT TERME

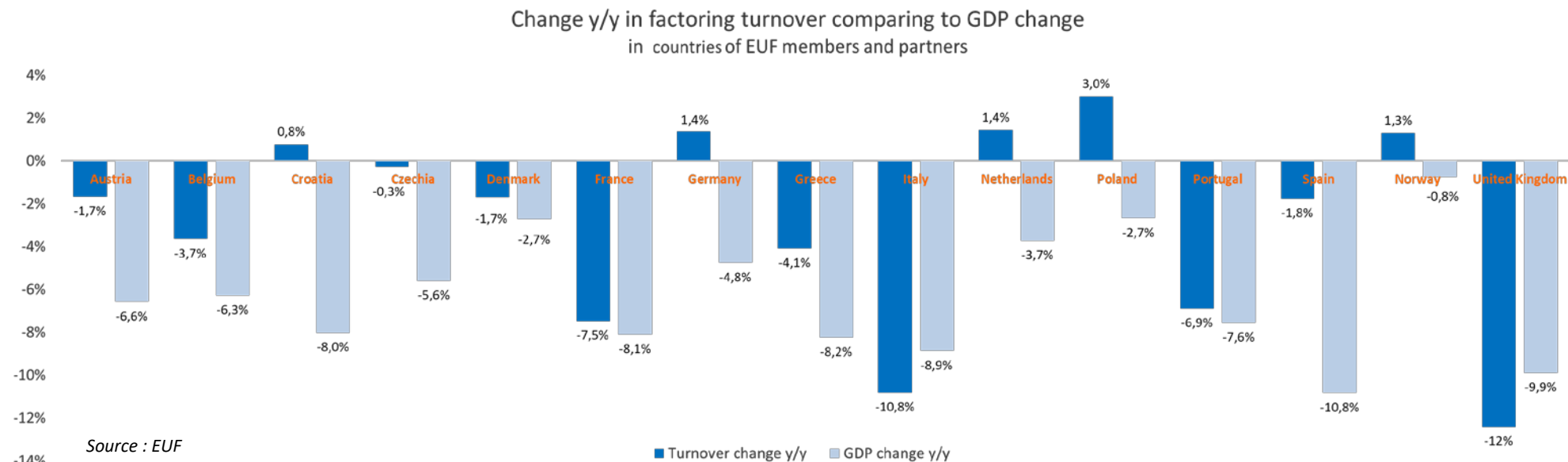
- D'après les données du SCR, l'affacturage a surpassé le découvert depuis 2019.



**NB:** Il s'agit ici des encours de financement recensés par le service central des risques. Ces données incluent l'ensemble des bénéficiaires, y compris les non-résidents.

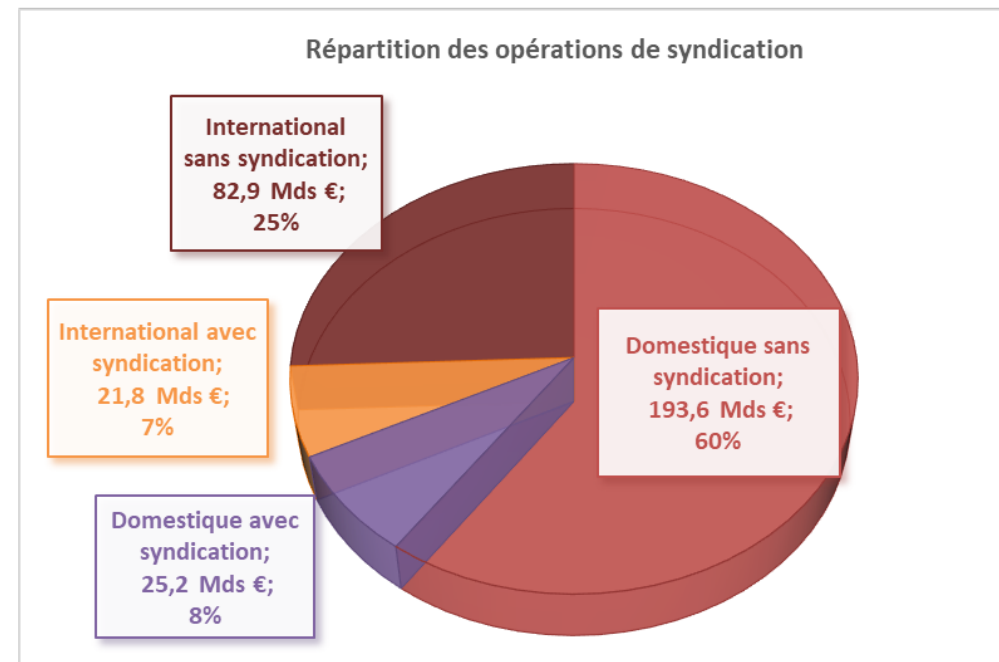
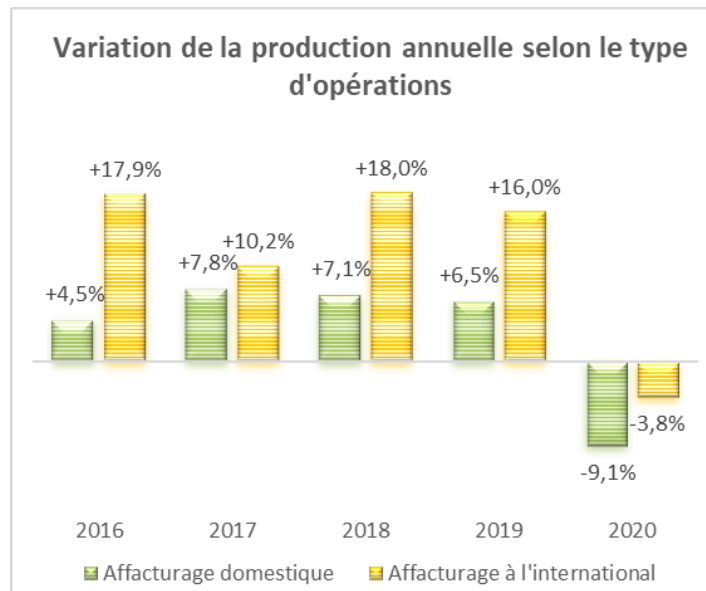
# L'AFFACTURAGE FRANÇAIS TOUJOURS AU 1<sup>ER</sup> RANG EUROPÉEN ET AU 2<sup>ÈME</sup> RANG MONDIAL

- En 2020, l'affacturage européen connaît sa première baisse en 11 ans (-5,1%).
- La France conserve la tête du classement en Europe avec une part de marché de 18,1%.
- Au niveau mondial, la Chine conserve sa place de leader avec une croissance de +7,3% en 2020 (source FCI), devant la France.



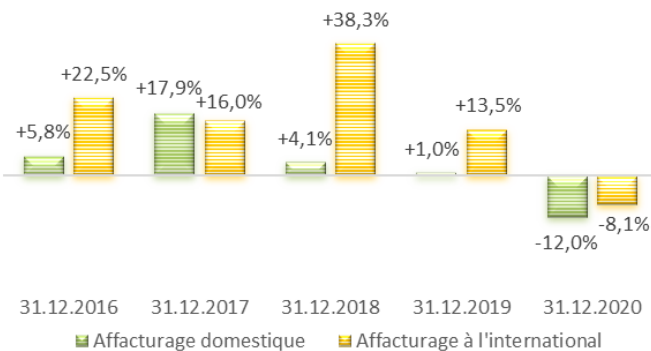
# UN CHIFFRE D'AFFAIRES 2020 EN BAISSÉ APRÈS 10 ANS DE HAUSSE

- Dans un contexte très particulier en 2020, la baisse de l'activité est plus marquée pour les opérations domestiques avec -9,1% (218,8 Mds d'euros) sous l'impact du PGE notamment.
- Avec une diminution de -3,8% pour les opérations effectuées à l'international, la part de l'international dans l'ensemble de l'activité continue de grimper et passe à 32,4% en 2020 soit une part qui a quasiment doublé en 10 ans.
- Les opérations de syndication se sont nettement développées en 2020 (+7,8%). Elles représentent désormais 15% du chiffre d'affaires affacturé.

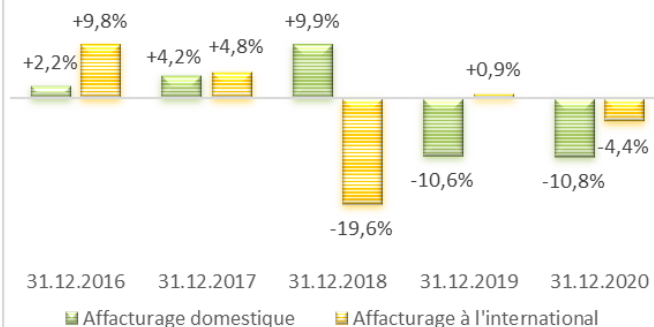


# UN PORTEFEUILLE EN BAISSÉ AUSSI BIEN POUR LES OPÉRATIONS DOMESTIQUES QU'À L'INTERNATIONAL EN 2020

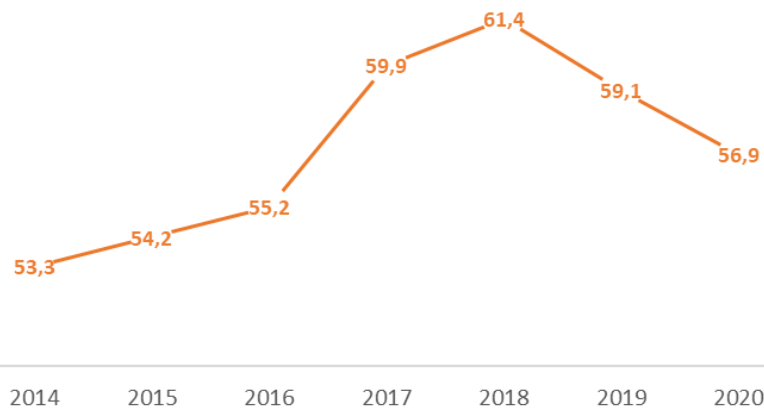
Variation annuelle de l'encours selon le type d'opérations



Variation annuelle du nombre de contrats selon le type d'opérations



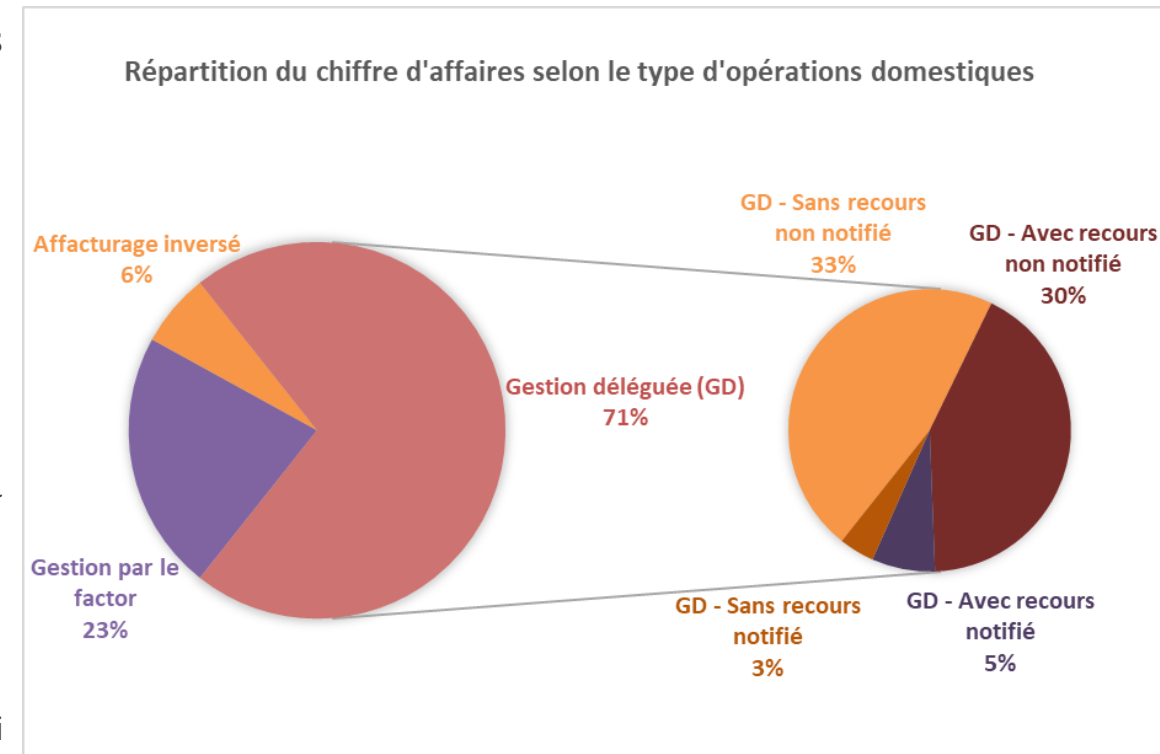
Evolution du délai moyen de paiement en affacturage



- A fin 2020, l'encours net des créances à recouvrer s'infléchit globalement de -10,8%.
- Après un pic atteint en 2018 (61,4 jours), les délais de paiement en affacturage s'établissent à 56,9 jours en 2020.
- Le nombre de clients des facteurs a baissé de -9,4% en 2020 pour s'établir à 33 000 pour environ 37 400 contrats actifs, en baisse de -10%.

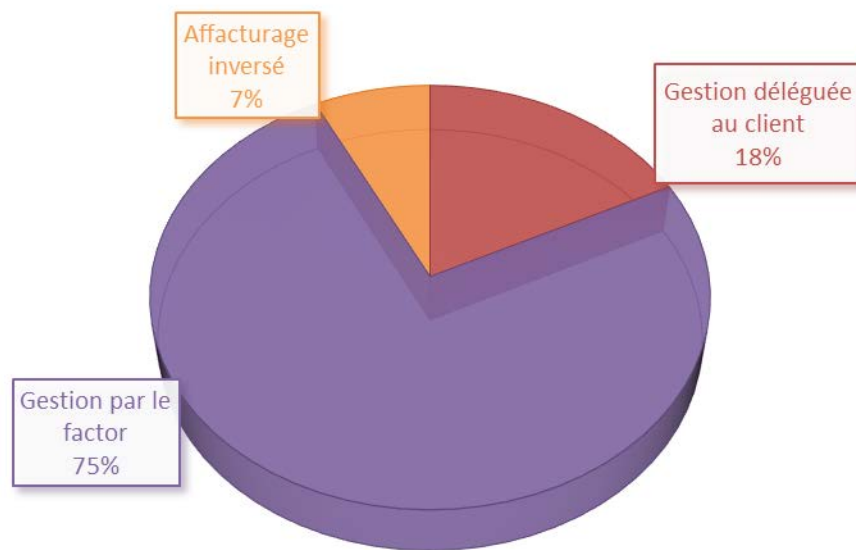
# SUR LE MARCHÉ DOMESTIQUE, UN CHIFFRE D'AFFAIRES LARGEMENT GÉNÉRÉ PAR LA GESTION DÉLÉGUÉE AU CLIENT

- Sur le plan national, les factors ont pris en charge 218,8 milliards d'euros de nouvelles créances en 2020 dont:
  - 156,2 Mds d'euros pour la gestion déléguée au client;
  - 48,9 Mds d'euros d'opérations en gestion par le factor ;
  - 13,8 Mds d'euros pour l'affacturage inversé
    - dont 7,8 Mds d'euros d'affacturage inversé collaboratif.
- Les opérations domestiques se sont repliées de -9,1% par rapport à 2019 avec des évolutions différentes selon le type de contrats :
  - -7,3% pour les opérations en gestion déléguée;
  - -15,8% pour les opérations en gestion par le factor;
  - -3,8% pour l'affacturage inversé (Paiement Fournisseurs Anticipé), qui représente environ 6% de l'activité en France,
    - dont +0,3% pour l'affacturage inversé collaboratif (PFA avec un donneur d'ordre public).



# TROIS QUARTS DES CONTRATS DOMESTIQUES EN GESTION PAR LE FACTOR

- Au 31 décembre 2020, environ 32 500 contrats domestiques actifs ont été recensés (-10,8% par rapport à 2019) dont:

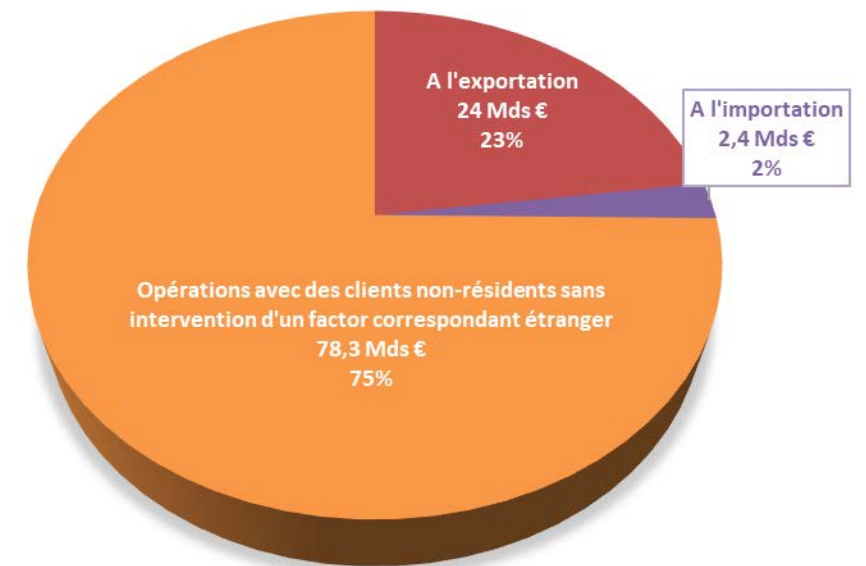


- Le délai moyen de paiement en affacturage domestique est de 57,6 jours en 2020.

# LES OPÉRATIONS À L'INTERNATIONAL EN NET DÉVELOPPEMENT

- Le niveau de production à l'international a quadruplé en 10 ans. Il représente 32,4% du chiffre d'affaires des factors (opérations avec des clients/cédants étrangers).
- Les opérations de syndication à l'international ont fortement augmenté ces dernières années (+60,4% en 2019/ +28,6% en 2020). Elles représentent désormais 21% de la production à l'international.
- Le délai de paiement à l'international a diminué pour s'établir à 55,5 jours en 2020.

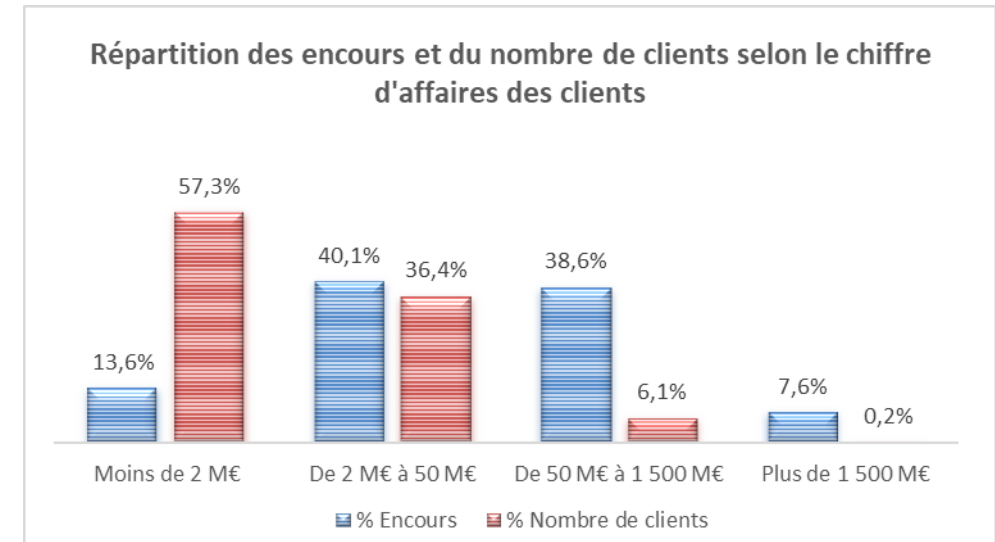
Répartition du chiffre d'affaires selon le type d'opérations à l'international





# LES TPE/PME, PRINCIPALES CLIENTES DES SOCIÉTÉS D'AFFACTURAGE

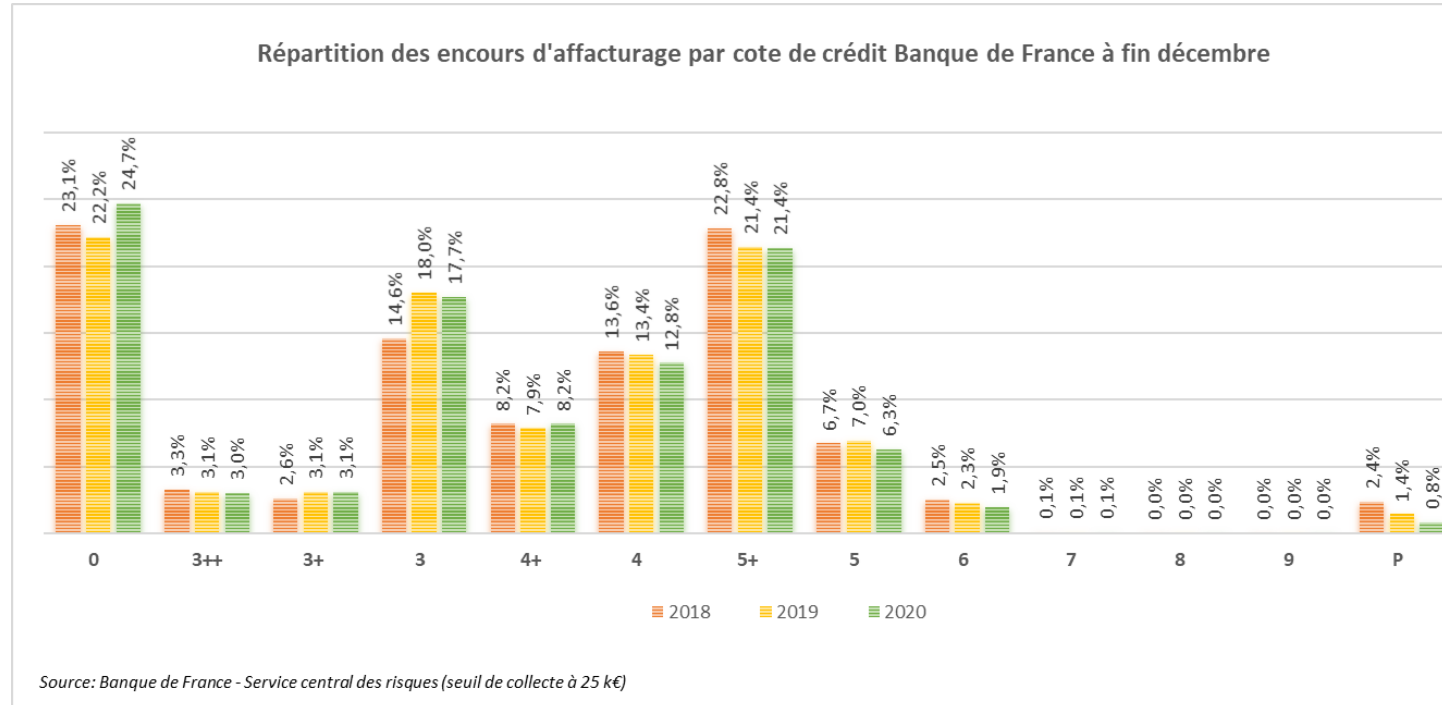
- En 2020, 94% des clients recensés sont des TPE/PME et constituent 54% des encours détenus par les sociétés d'affacturage.
  - La proportion de TPE a baissé depuis 2018 pour s'établir à 57% en 2020 tandis que les encours de cette clientèle ont augmenté pour constituer 14% du portefeuille de la profession;
  - Les PME représentent 36% des clients et 40% des encours;
  - Les ETI ont augmenté et constituent 6% des clients et 39% des encours;
  - Les grandes entreprises représentent 8% de l'encours.



- D'après les données du SCR, le commerce de gros (code NAF 46) demeure le premier secteur bénéficiaire avec un encours de 7,6 Mds d'euros à fin 2020.

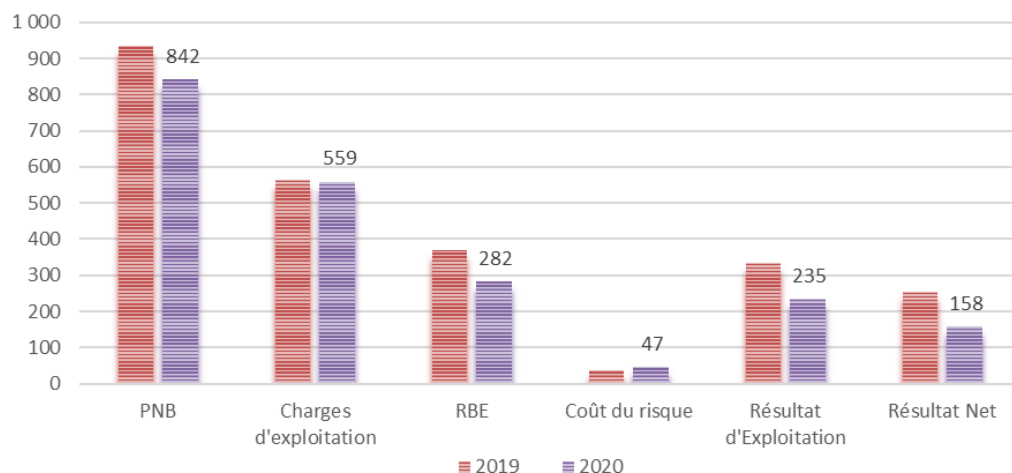
# LE RISQUE DE CRÉDIT : LA VIGILANCE EST DE MISE

- Baisse des créances saines (-9,9%) et hausse des encours douteux (+2,7%) qui s'expliquent par le contexte de la pandémie de Covid-19 et les incertitudes qui en découlent.
  - Taux moyen de créances douteuses brutes : 3,2% en 2020
- Faible évolution du taux de dépréciation à 15,6% en moyenne
- Au regard de la cotation Banque de France, la qualité du portefeuille clients des factors ne s'est quasiment pas dégradée par rapport à 2019.



# LA COMPÉTITIVITÉ DES OFFRES DES SOCIÉTÉS D'AFFACTURAGE

Evolution des soldes intermédiaires de gestion (millions d'euros)

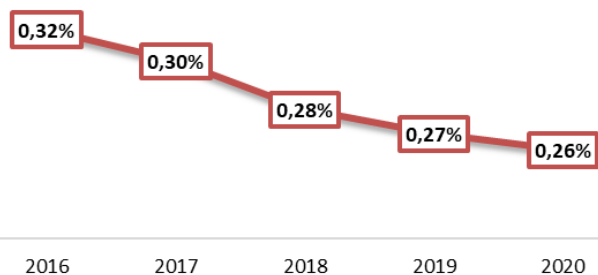


- Le PNB agrégé des sociétés d'affacturage est en recul de -10% à 842 millions d'euros en 2020.
- Le résultat brut d'exploitation s'élève à 282 millions avec une chute de -24% .

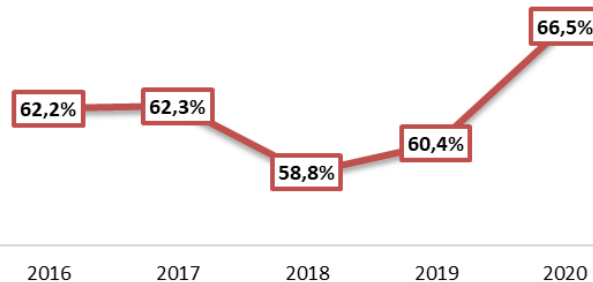
=> 2020 est une année atypique. Le coefficient d'exploitation des sociétés d'affacturage est habituellement à un niveau correct.

- Dans un environnement incertain, hausse du coût du risque en 2020 de +26,9 % soit 47 millions d'euros.
  - Cette hausse a entraîné un plongeon de -37,6% du résultat net. Ce dernier atteint un montant de 158 millions d'euros.
- L'analyse des marges décèle une érosion constante de la rentabilité de la profession depuis plusieurs années liée à l'évolution du mix client.
  - Sur l'année 2020, le taux de marge est estimé à 0,26%.

Evolution du taux de marge



Evolution du coefficient net d'exploitation



# LES ENJEUX ACTUELS ET A VENIR DU SECTEUR

---

# LE FINANCEMENT DE COMMANDES : UN DISPOSITIF NOVATEUR MIS EN PLACE POUR FAVORISER LA REPRISE IL Y A UN AN

- La profession de l'affacturage, réunie au sein de l'ASF, a proposé une initiative forte pour favoriser la relance de l'économie.
- C'est un dispositif nouveau, qui n'existe nulle part en Europe.
- Il consiste à financer les commandes des entreprises, en amont des factures.
- Il vient soutenir la trésorerie des entreprises, dont le besoin en fonds de roulement a été très affecté par la période d'atonie de l'activité.
- Il se place en relais du prêt garanti par l'Etat (PGE) et des mesures d'allègement de charges décidées par les pouvoirs publics.
- Par nature plus risqué pour le prêteur qu'un contrat d'affacturage classique, ce dispositif, dont la gestion est également dévolue à BPI, bénéficie de la garantie de l'Etat, avec une poche dédiée dans l'enveloppe de 300 milliards d'euros du PGE.
- Ce dispositif a été voté en juillet 2020, lancé dès septembre 2020. Il a été prolongé à deux reprises au Parlement. Il permet un financement des commandes garanti par l'Etat jusqu'au 31 décembre 2021.



**R**éussir sa reprise  
d'activité avec  
l'affacturage

**Mode d'emploi à destination des chefs d'entreprises**  
Les affactureurs sont à vos côtés pour vous donner  
les clés du redémarrage de votre activité.

# AVANTAGES DU FINANCEMENT DE COMMANDES POUR LES ENTREPRISES:

- **le financement des ventes dès la prise de commandes** sans attendre la livraison du bien ou la prestation de service et l'émission des factures correspondantes ;
- **un gain de trésorerie d'environ 45 jours** en moyenne par rapport à l'affacturage classique ;
- **une tarification attractive** ;
- **le financement des besoins en fonds de roulement**, très affectés par la période d'atonie de l'activité, et qui vont mécaniquement augmenter avec la reprise ;
- la possibilité d'honorer ainsi un **plus grand nombre de commandes nouvelles**.



**UN ACCÉLÉRATEUR DE CASH POUR LA  
REPRISE D'ACTIVITÉ**



# BILAN DU FINANCEMENT DE COMMANDES 1 AN APRÈS SON LANCEMENT

- 135 contrats signés à fin août 2021
- Le montant cumulé des lignes de financement représente 108,7 M € et a progressé de +8,4% entre mai et août 2021
- En nombre de contrats, les PME restent les premières utilisatrices en nombre de contrats (58%) et en montants (55%). Les TPE représentent 31% des contrats et 10% des montants.
- Les principaux secteurs d'intervention restent l'industrie et le négoce/ commerce de gros.

**=> Malgré un démarrage timide en raison du succès du PGE, le financement de commandes est un produit prometteur dont le volume est en progression constante depuis son lancement.**

# ASSURER LE FINANCEMENT DE L'ÉCONOMIE RÉELLE

- L'affacturage est un élément clef de stabilisation et de sécurisation du financement de l'économie jusqu'à fin 2021 mais aussi postérieurement à cette date lorsque les entreprises devront rembourser ou amortir le PGE.
- La réglementation prudentielle doit prendre en compte les spécificités de l'affacturage qui finance essentiellement des PME et TPE. Des aménagements techniques sont à introduire dans CRR, lors de la transposition de Bâle 3.
  - Prise en compte des assurances-crédits comme facteur d'atténuation du risque pour le calcul des fonds propres. L'affacturage a significativement recours aux compagnies d'assurance-crédit.
  - Pour mémoire, des aménagements (« de bon sens ») ont été effectués pour l'affacturage (et le leasing) par le passé pour les ratios de liquidité court (LCR) et long (NSFR).



# Merci de votre attention

Retrouvez toute l'actualité des métiers de financement spécialisé sur :

Le site : [www.asf-france.com](http://www.asf-france.com)



[@Association\\_ASF](https://twitter.com/Association_ASF)

